

Als Manager Zorg en Bedrijfsvoering geef je ziekenhuisbreed en in je Zorgeenheid richting aan mensen, processen en strategie binnen een topklinische omgeving. Ben jij een ervaren senior manager met lef, visie en verbindingskracht? Solliciteer dan direct!

Manager Zorg en Bedrijfsvoering Chronische Zorg & Kwetsbare Ouderen **Reinier de Graaf Groep, Delft**

De organisatie

Werken bij Reinier de Graaf betekent werken én leren bij een Topklinisch Ziekenhuis. Dat doen we voor een betere kwaliteit en beleving voor de patiënt en meer werkplezier voor medewerkers. Reinier de Graaf is een ziekenhuis met een STZ status dat inzet op innovatieve zorg van morgen. Zo zette het ziekenhuis in november 2025 een tweede operatierobot in en bouwt het aan waardevolle samenwerkingen, onder meer met de TU Delft. Onze organisatie onderscheidt zich door een warme en menselijke cultuur, waarin mensen elkaar kennen en waarderen en er korte lijnen zijn om zaken voor elkaar te krijgen.

Het Reinier de Graaf ziekenhuis levert zorg aan circa 450.000 patiënten in Delft, Westland en omgeving. Dat doen we met bijna 3.000 medewerkers, waaronder medisch specialisten, verpleegkundigen, facilitair medewerkers, ondersteunende staf en natuurlijk onze, niet te missen, vrijwilligers. Als oudste ziekenhuis van Nederland zetten we ons in om de gezondheid van mensen in elke levensfase te bevorderen en ziektes te voorkomen. Daarom onze slogan: 'Reinier de Graaf. Je ziekenhuis voor het leven'. Om dat doel te bereiken, ligt onze focus op leefstijl en preventie. We willen ons ontwikkelen van een ziekenhuis waarin ziektes worden behandeld naar een ziekenhuis waarin ook gezondheid wordt bevorderd.

Het ziekenhuis kent vijf zorgeenheden, elk met duaal leiderschap door een Medisch Manager en een Manager Zorg en Bedrijfsvoering. Samen vormen zij een krachtig team van tien leidinggevendenden. Sinds kort werken we met een vernieuwd besturingsmodel, het zogenoemde co-bestuur. In dit model bestaat de bestuursraad uit de Raad van Bestuur en co-bestuurders, afgevaardigd vanuit het Medisch Specialisten Coöperatief. Binnen dit model vervullen het duaal management en het Dagelijks Bestuur van Verpleegkundig Stafbureau een essentiële rol. Samen vormen zij als het ware een vierhoek.

De functie

Reinier de Graaf is op zoek naar een Manager Zorg en Bedrijfsvoering voor de Zorgeenheid Chronische Zorg & Kwetsbare Ouderen. Als Manager geef je leiding aan tien Afdelingsmanagers en ben je verantwoordelijk voor de strategie, bedrijfsvoering, vernieuwing en organisatieontwikkeling binnen zowel jouw zorgeenheid als Reinier de Graaf. Je rapporteert direct aan de RvB. Verder werk je integraal samen met andere zorgeenheden, stafdiensten en externe partners. Je neemt verantwoordelijkheid in een zorgeenheid met complexe en uiteenlopende uitdagingen en kansen. Door jouw leiderschap, rust en structuur maak jij het verschil. Je draagt actief bij aan het realiseren van de missie en kernwaarden van Reinier de Graaf en stimuleert een cultuur van

veiligheid, kwaliteit en oprechte aandacht. Je faciliteert optimale zorgprocessen en bewaakt de balans tussen mensgerichte zorg en bedrijfsmatige doelstellingen.

De Zorgeenheid

De Zorgeenheid Chronische Zorg & Kwetsbare Ouderen richt zich op patiënten met een blijvende of terugkerende zorgvraag zoals diabetes, hart- en vaatziekten, COPD, reuma of neurologische problematiek. Patiënten hebben vaak te maken met meervoudige gezondheidsproblematiek, waardoor de zorg complex en langdurig is.

De afdelingen interne geneeskunde, reumatologie, geriatrie, neurologie, psychiatrie, medische psychologie, ziekenhuisapotheek en alle paramedisch disciplines vallen onder jouw verantwoordelijkheid.

Elke afdeling kent zijn eigen uitdagingen. Als Manager Zorg en Bedrijfsvoering ben je de spil in het richting geven aan en realiseren van oplossingen voor de complexe vraagstukken, in nauwe samenwerking met de Medisch Manager, Afdelingsmanagers en ondersteunende Stafdiensten. Binnen Reinier de Graaf, maar ook in de keten, staat multidisciplinaire samenwerking centraal om de best passende zorg voor de patiënten waarbij vaak sprake is van meerdere chronische aandoeningen te kunnen bieden. In dit kader lopen er twee pilots, het GEM-Team (Geriatric Emergency Medicine) waarbij de aanwezigheid van dit team op de SEH zorgt voor een betere beoordeling van kwetsbare ouderen op de SEH en een pilot met een multidisciplinaire unit (MBU) om te komen tot de best passende zorg voor deze patiënten(groep).

In de strategie 2026-2030 zal Chronische Zorg & Kwetsbare Ouderen wederom een belangrijke plek krijgen. Groei in chronische zorg, vergrijzing van de samenleving, verdere druk van de arbeidsmarkt, toename van kwetsbaarheid en multi morbiditeit zorgen voor grote uitdagingen. Dit vergt de komende jaren een uitdagende veranderopgave, waarin vernieuwing wordt gevraagd. Te denken valt aan het vergroten van zelfmanagement van patiënten, het verplaatsen van zorg vanuit ziekenhuis naar ketenpartners, het voorkomen van zorg, verdergaande digitalisering, het continu verbeteren van zorg, uniformeren waar het kan en maatwerk waar het moet.

Jouw verantwoordelijkheden:

- Inspirerend, verbindend en grensverleggend leidinggeven aan afdelingsmanagers en indirect aan multidisciplinaire teams.
- Ontwikkelen en uitvoeren van strategisch en tactisch beleid.
- Opstellen en uitvoeren van meerjarige beleidsplannen en jaarplannen (inhoudelijk en financieel).
- Coördineren van schaarse capaciteiten (mensen, middelen, materialen).
- Ziekenhuisbreed ben jij een leider in programma's, bijvoorbeeld de 'poli van nu' of 'de kliniek van de toekomst'.
- Je draagt mede verantwoordelijkheid voor ziekenhuisbreed beleid en maakt onderdeel uit van het strategisch managementteam.

- Vertegenwoordigen van Reinier de Graaf in externe overleggen met zorgpartners, verzekeraars en overheden.
- Optreden in crisissituaties en waarnemen van collega-managers buiten kantooruren indien nodig.
- Meedraaien in de bereikbaarheidsdiensten van de managers.

Het profiel

Je bent een senior manager en leider met visie, lef en verbindingskracht. Je hebt overzicht, weet rust te brengen in een omgeving met veel ambitie en grote uitdagingen. Je staat in contact met je omgeving en zoekt van nature afstemming. Je bent zichtbaar, besluitvaardig en je stimuleert eigenaarschap en samenwerking. Daarnaast beschik je over de nodige bedrijfskundige bagage om gefundeerde keuzes te maken.

Verder:

- Ben je in staat om strategisch en vanuit het organisatiebelang te denken en te handelen.
- Heb je universitair werk- en denkniveau (bijv. bedrijfskunde, gezondheidswetenschappen).
- Is ervaring met een ziekenhuisorganisatie en integrale bedrijfsvoering een pre.
- Ben je een natuurlijke leider en in staat om coachend op te treden. Je bent gericht op samenwerking en ontwikkeling.
- Ben je in staat om vernieuwing en verbeteringen te realiseren op basis van een visie op Chronische Zorg en Kwetsbare Ouderen.
- Heb je oog voor bestuurlijke en politieke verhoudingen.
- Heb je ervaring met werken in complex bestuurlijke organisatie en stakeholdermanagement.
- Bezit je gedegen kennis van zorgprocessen en heb je bij voorkeur ervaring met de Chronische Zorg en/of Kwetsbare Ouderen.
- Stuur je op resultaat en geef je ruimte binnen de gestelde kaders.

Dit bieden wij jou

Als Manager Zorg en Bedrijfsvoering vervul je een cruciale, verantwoordelijke en impactvolle functie in een topklinisch ziekenhuis met ambitie. Je krijgt de kans om ziekenhuisbreed mee te bouwen aan toekomstgerichte zorg, met ruimte voor leiderschap, innovatie en persoonlijke groei. Je ontvangt daarvoor:

- Een fulltime dienstverband (36 uur);
- Arbeidsvoorwaarden conform cao Ziekenhuizen, inschaling in FWG 75;
- Direct een vast dienstverband;
- Een hecht team met korte lijnen, sociale steun en veel initiatief;
- Ruimte voor opleiding, ontwikkeling en zelfregie;
- Een aantrekkelijk pakket aan secundaire arbeidsvoorwaarden:
 - 8,33% vakantietoeslag en 8,33% vaste eindejaarsuitkering;
 - 144 verlofuren en 57 PLB-uren (op fulltimebasis);
 - Reiskostenvergoeding en gratis parkeren voor medewerkers;
 - Pensioenregeling via Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW);

Reageren

Wil jij vanuit leiderschap en visie bijdragen aan toekomstbestendige zorg binnen een topklinisch ziekenhuis? Dan komen wij graag met je in contact.

Reinier de Graaf laat zich bij het invullen van deze vacature ondersteunen door de Zorg Management Groep, Werving & Selectie en Interim Management.

Voor nadere informatie kun je contact opnemen met:

Ton Knevel, senior consultant, telefoon: 085 4835404 / 0636468528

Zander Bakker, consultant, telefoon: 085 4835404 / 0645581526

De eerste gespreksronde bij Reinier de Graaf staat gepland op maandagochtend 9 februari 2026, een tweede gespreksronde op donderdag 12 februari 2026.

Een assessment kan deel uitmaken van de procedure.